

中共南通大学委员会文件

通大委〔2024〕12号

关于印发尚庆飞同志和杨宇民同志在第四届 教职工代表大会、第三届工会会员代表大会 第五次会议上的讲话的通知

各分党委（党工委）、党总支、直属党支部，各院（室、中心）、
部门、群团组织、直属（附属）单位：

2024年2月22日，学校召开了第四届教职工代表大会、第三届
工会会员代表大会第五次会议。会上，校党委书记尚庆飞同志作
了题为《凝心聚力加油干 全力以赴抓落实》的讲话，校长杨宇民
同志作了题为《抢抓机遇 乘势而上 为建设特色鲜明的国内一流
大学努力奋斗》的工作报告。现将尚庆飞书记的讲话和杨宇民校
长的工作报告印发给你们，请认真组织学习，深入理解把握，切

实把思想和行动统一到学校工作总体部署上来，脚踏实地、埋头苦干，以新气象新担当新作为，奋力推动学校高质量发展再上新台阶。

- 附件：1.尚庆飞同志在南通大学第四届教职工代表大会、第三届工会会员代表大会第五次会议上的讲话
2.杨宇民同志在南通大学第四届教职工代表大会、第三届工会会员代表大会第五次会议上的工作报告



凝心聚力加油干 全力以赴抓落实

——在南通大学第四届教职工代表大会、第三届工会会员代表大会第五次会议上的讲话

尚庆飞

2024年2月22日

各位代表、同志们：

经过大家的共同努力，南通大学第四届教职工代表大会、第三届工会会员代表大会第五次会议，圆满完成了各项议程，即将胜利闭幕。会议期间，各位代表以高度的政治责任感和强烈的主人翁精神，认真审议和讨论各项报告，并就学校改革发展的重大问题和教职工关切的实际问题，积极建言献策，共商发展大计。整个会议会风朴实，紧凑高效，达到了统一思想、增进共识、坚定信心、凝聚力量的目的，对于团结动员全校上下加快建设特色鲜明的国内一流大学，具有十分重要的意义。在此，我代表学校党委，对大会的成功召开表示热烈祝贺！向学校各级教代会、工会组织和各位代表表示衷心感谢！

过去的一年，是学校发展进程中极不平凡的一年。这一年，我们坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大精神，牢牢把握高质量发展这个首要任务，凝心聚力，谋篇布局，以超常规的决心、勇气和行动，加快破解事

业发展中存在的结构性难题，推动学校各领域工作都出现了一系列具有关键性作用的积极变化，学校事业高质量发展呈现出蒸蒸日上、欣欣向荣的良好态势。特别是，通过召开校第四次党代会，开展中层干部集中换届、科级干部调整补充，推动“名城名校”融合发展战略协议落地，全校上下化共识为共为，人心思上、人心思进，广大领导干部精神状态和干事创业劲头持续高涨。这样一种奋发有为、昂扬向上的精神风貌，我们要继续保持和大力弘扬。同时，也要保持清醒的头脑和忧患意识。跟过去相比，我们各方面工作均有一定程度提升和加强，但进步和提高的空间仍然很大，改革发展的任务依然艰巨，“后进”变“先进”依然任重道远。

2024年，从全国全省范围来讲，是中华人民共和国成立75周年，是全面完成“十四五”规划的关键一年，也是习近平总书记擘画“强富美高”新江苏宏伟蓝图的第十个年头。从我校发展来看，是全面贯彻落实校第四次党代会精神的开局之年，是项目化推进“名城名校”融合发展战略的首战之年，也是三校合并组建20周年，更是学校各级领导班子集中换届后全面履新的一年，全力以赴做好今年的各项工作，事关全局、意义重大。做好2024年工作，必须以学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想为总指引，以“走在前、做示范”重大要求为总定位，以培养拥有“四个自信”的学生为总任务，以办好人民满意的高等教育为总追求，坚持稳中求进、以进促稳、先立后破，提质量、优生态，树精品、创特

色，强内涵、争一流。当前，摆在我们面前的主要任务就是，要乘着奋发进取的良好势头，凝心聚力加油干、全力以赴抓落实，把“规划图”变成“施工图”，把“时间表”变成“里程表”，扎实推动高质量发展各项工作实现新突破、开创新局面。

各位代表、同志们，站在新的历史起点上，加速把通大的美好蓝图转变为高质量发展的生动现实，绝不是轻轻松松、敲锣打鼓就能实现的。五年一次的党代会必然会带来积极的效应，通大如此，兄弟院校也必然如此。较之过往，新班子新队伍新面貌新气象，但是人家兄弟院校何尝不是如此。因此，这是新一轮“比学赶超”的开始。面对“前有标兵、后有追兵”的激烈竞争态势，每一位通大师生都要积极行动起来，不做观望者，让真抓实干成为通大人的鲜明标识，让埋头苦干成为建设特色鲜明国内一流大学最嘹亮的号角。校级领导班子、中层领导干部是学校事业发展的“火车头”。“火车跑得快，全靠车头带”。越是任务艰巨、越是情况复杂，就越需要发挥好干部的带头作用。只有坚持一级做给一级看、一级带着一级干，才能形成狠抓落实的好局面。希望全校上下锚定目标任务不动摇，切实把智慧和力量凝聚到“想干事、敢干事、会干事、干成事、不出事”上来，以“起步就是冲刺、开局就是决战”的奋进姿态，把校党委确定的发展思路、发展目标坚定不移地贯彻落实下去，努力在高质量发展新征程中展现更大担当和更实作为。

这次干部换届，一大批同志迎来了新任期，走上了新岗位，获得了新职务。借此机会，我代表学校党委跟大家做一个扩大的任前集体谈话，提几点要求，与大家共勉。

第一，要保持一往无前的冲劲，把心思集中到“想干事”上。

“想干事”的核心是态度问题。想干事就要有一股子冲劲，始终保持积极向上的精神面貌和工作状态。在去年的“两代会”上，我们提出“基建任务重、财务状况紧、绩效产出低、疫情冲击大、外部资源少”这五个当时学校面临的主要困难。过去一段时间，在一定范围内，在一部分干部身上，多多少少存在“不想干事”的影子和现象，有客观的，也有主观的。应该说，通过大家一年的努力，这些问题得到很大的解决或者缓解，我们现在所处的形势有了很大扭转。但是，必须清醒认识到，我们的发展主客观都有劣势。底子薄、资源少仍是阶段性特征，推动高质量发展还有许多卡点瓶颈，需要付出更为艰苦的努力。过去我们常说，“实力决定一切”。但现在我们的实力与兄弟院校的差距在变大。在这样的情况下，我们必须讲“态度决定一切”，始终保持“想干事”的激情，全面激发担当作为的内生动力，以等不及、慢不得、坐不住的紧迫感，“跳起来摘桃子”“蹲下去抓落实”，在真抓实干、埋头苦干中加快追赶跨越。去年9月份，学校成功召开了第四次党代会，10月底，签订了“名城名校”融合发展战略协议，这些工作为我们想干事创造了条件，提供了机遇。之后，我们又完成了中层干部换届，打

造形成了干事创业良好的政治生态和干部队伍。可以说，“不干事、少干事”没有理由，“想干事”已成为主旋律。那我们要干的是什么事？一是建设特色鲜明的国内一流大学。这个目标实现并不容易。我们的核心竞争力、关键指标离一流大学差距较大。二是“名城名校”融合发展。建设一所让南通人民满意的大学，与南通快速发展相匹配的大学，也很不容易。南通城市发展很快，各方面工作都在全省走在前、做示范。反观通大，我们在全省高校中有亮点、有特色的工作并不多。要改变这样的面貌，改观这样的形势，必须大力营造“想干事”的氛围，必须着力打造一批“想干事”的干部。

第二，要保持不畏艰难的拼劲，把责任体现到“敢干事”上。

“敢干事”的核心是胆识问题。敢干事就要有一股拼劲，不畏艰难、大胆突破、超越自我。今日之通大，在省属高水平大学中位居后列，正处于从逆境低谷走出去、爬上去的阶段，逆势追赶尤其需要胆识和决心。机遇是等不来的，需要我们去抓去抢。当前的形势决定了我们不能等靠要，必须起而行之，打破条条框框，多做“战士”，少做“绅士”，在改革创新上狠下功夫。跟全国改革的形势一样，当前学校的改革已经进入“深水区”，好啃的骨头已经啃完，现在进入了啃硬骨头、涉险滩的关键阶段。这就要求我们胆子要大、步子要稳。关键岗位、核心部门必须杜绝“老好人”“和稀泥”的想法，必须旗帜鲜明推进改革创新，决不能遇到困难绕道走。推进改革创新就要正确处理好增量改革与存量改革的关系。过去

一年我们主要是推动增量改革,但今后必须下气力推动存量改革。我们的领导干部必须拿出逢山开路、遇水架桥的魄力和勇气,把私心杂念抛到脑后,敢于斗争,善于拼抢,以“四敢”精神为学校高质量发展打开新局面、开拓新空间。要大胆革除一切制约高质量发展的体制机制弊端,把改革的红利、内需的潜力、创新的活力聚合为发展的动力。当然,敢干事不是盲目干事,必须坚持依法依规治校,必须大力强化制度建设。新的一年,必须立好新规矩、推出新制度,形成较为系统、完备的现代大学制度体系,以良法善治推动学校事业高质量发展。

第三,要保持善作善为的巧劲,把能力展现在“会干事”上。

“会干事”的核心是能力问题。习近平总书记多次强调领导干部要掌握科学的思维方法,就是要求全党同志“会干事”“巧干事”。会干就要有一股子巧劲,要学会研究工作,善把大局、善抓重点、善用巧劲,避免出力不出活、出活不出彩。好办法、金点子从哪里来,坐在家里拍脑袋肯定不行,必须“顶天立地”“上接天线”“下接地气”,必须“左顾右盼”“东张西望”,必须深入基层、深入群众、深入调查研究。我们看到,校第四次党代会之后,大家走出办公室调研多了,解决问题的好办法好点子也多了,自我认识也更加清醒了,这种状态很好,要继续保持下去。会干还要敢于打破思维定势、工作惯性和路径依赖,主动走出去向兄弟院校学理念、学方法、学思路,真正化外来经验为自身动力。向兄弟院校

学习，既是一种积极的态度也是一种有效的方法。南通地处江海一隅，从长远看，将来是八龙过江，南通好通，但从当前看，封闭、保守、僵化的心态在我们校内干部群众身上仍然在一定范围内存在。我们的干部尤其是各单位主要负责同志一定要带头解放思想，激活通大人的创新基因，在谋划发展、改革创新上大胆想、勇敢闯，在推动高质量发展、实现高效能治理上拿出更多“实招、硬招、新招”。另外，这次换届，一批年轻干部走上新岗位，都有一个学会干事的问题。书记怎么当、院长怎么当、处长怎么当，已成为摆在大家面前的重大课题，需要引起重视，加强研究。学校党委对此高度重视，已安排党校加强干部教育培训。这不是个小问题，我们要有组织地帮助大家提升素质、增强本领。大家也要坚持边干边学，在游泳中学习游泳，缺什么补什么，努力成为本职工作的行家里手，以过硬的本领更好地履职尽责。

第四，要保持一抓到底的韧劲，把目标落实到“干成事”上。

“干成事”的核心是效果问题。干工作、抓落实，最终要见成效。干成一件事需要多种主客观因素同时具备，但是人的主观因素始终是决定性因素。小米加步枪最终能战胜飞机加大炮，靠的就是人的主观能动性。发挥主观能动性就要有一股子韧劲。什么是韧劲？韧劲就是坚韧不拔，就是一抓到底，就是屡败屡战，就是“咬定青山不放松”。干事创业倘若韧劲不足，虎头蛇尾、半路掉链子，很多工作都会成为“夹生饭”“温开水”，改革发展就会前功尽弃。

要牢固树立正确的政绩观，以“功成不必在我”的境界和“功成必定有我”的担当，坚持一张蓝图干到底，大力发扬“钉钉子精神”，一锤接着一锤敲，一件接着一件干，积小胜为大胜。当然，干不成其实也是常态。这时候韧劲就体现为干不成时不放弃的态度。习近平总书记多次强调，干工作要尽力而为、量力而行，就是要求从实际出发，有多大力就使多大劲，不喊空口号、不搞形式主义、不做表面文章。自己任内能干的事一定要干成，不能干成的一定要尽快启动。不要把自己分内的事推给别人、留给后人。当前，我们高质量发展的很多工作都有总体目标和阶段性目标，都需要长期抓、持久抓、反复抓。比如，新一轮博士点申报，这是今年学校工作的“一号工程”，务必全力以赴，确保成功。在做好后续跟进工作的同时，要尽快启动下一轮申报的培育建设工作。在此过程中，要进一步强化学科集群建设的概念，大力推进学科交叉融合发展，重点建设“医学+”“纺织+”“电子信息+”等高峰学科集群，加快建设“师范教育+”“先进文化+”等优势特色学科集群，力争前1%学科和A类学科早日实现突破。再如，审核式评估。这也是我们必须过关的一场大考，绝不可掉以轻心。我们要以评估为契机，进一步夯实教学工作的中心地位，加快教育教学改革与人才培养模式创新，力争在国家级和省级教学成果奖等方面实现突破。还有就是“名城名校”融合发展战略实施。协议虽然签了，但如何通过我们的努力换得真金白银的支持，这是摆在我们面前

的硬任务。所以，我们的很多工作现在仅仅是破题，距离解决问题见到成效还有很大距离。为此，全校上下务必把思想和行动统一到校第四次党代会确定的目标上来，以最大决心、最大韧劲全面推进2024年各项重点工作，努力在实施“名城名校”融合发展战略上取得突破性进展，在加强内涵建设和推进高质量发展上取得更多标志性成果。

第五，要保持全面从严治党的刚劲，确保“干成事”“不出事”。要守住党风廉政的底线，如果突破了这条底线，那么，即使再想干、再敢干、再会干，其结果也只能是一切归零。规矩和纪律是高压线也是保护线，我们做事情要习惯于守纪律、讲规矩。当然，守纪律、讲规矩不能挂在嘴上、写在纸上，一定要内化于心外化于行，把“严”和“实”的要求贯穿干事创业全过程，在保证“不出事”的前提下尽可能地多干事。如果抱着“只要不出事，宁愿不做事”、甚至“不求过得硬，只求过得去”的消极态度，敷衍了事、得过且过，那就是另一种形式的“出事”。当前，全校上下的精气神都很足，大家主动把压力转化为动力，都像上紧了的发条动起来、干起来了，但我们也看到，这种自上而下的压力传导有时也出现“梗阻”，少数干部还存在着干劲不足等作风问题。我们将进一步树立“重实干重实绩”的用人导向，旗帜鲜明地为担当者担当、为干事者撑腰、为奋进者鼓劲，真正让想干事的有奔头，让能干事的有舞台，让躺平者“站”起来。我们要通过干成事培养一批忠诚、干

净、担当的好干部，真正做到在事业发展中既出成果又出人才。

想干事的冲劲、敢干事的拼劲、会干事的巧劲、干成事的韧劲、不出事的刚劲，这“五个事”“五个劲”能否落地落实，关键和根本在于党对学校工作的全面领导。习近平总书记反复强调，加强党对教育工作的全面领导，是办好教育的根本保证。为此，我们必须着力提升党对学校工作全面领导的能力，以高质量党建引领保障学校高质量发展。一是必须坚定拥护“两个确立”，做到“两个维护”，完整准确全面学习领会习近平新时代中国特色社会主义思想。二是必须持之以恒推动学校党的建设提质增效，不断提高意识形态工作的主动性、针对性，切实防范化解校园安全风险。三是必须一着不让推进全面从严治党。习近平总书记在二十届中央纪委三次全会上强调，要把党的自我革命的思路举措搞得更加严密、把自我革命抓具体、抓深入。各级党组织要坚决扛起“管党治党”政治责任，推动全面从严治党向纵深发展，有力引领保障新征程开好局起好步。

各位代表、同志们，发展源于戮力同心，成就来自共同奋斗。以师生为中心的发展思想，从来不是一句口号，而是形成强大合力的先决条件。师生关心什么、期盼什么，就要抓住什么、推进什么，只有沿着这条道路去抓落实，才能十指成拳。工会教代会要发挥组织优势和制度优势，动员和组织广大教职工积极参与学校建设发展。依法保证教职工对校院重大事项决策的表达权、知

情权、参与权和监督权，保障教职工行使民主权力，构建与现代大学制度相适应的民主管理制度。各位代表要始终牢记“国之大者”“校之重者”“民之盼者”，不断增强履职意识，提高履职能力，既要反映教职工的意愿和呼声，更要引领团结教职工理解支持学校大局。各级党组织和相关部门要积极支持“两代会”的工作，既要加强思想政治引领，也要提供足够的支持和保障。

各位代表、同志们，让我们更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，凝心聚力加油干，全力以赴抓落实，让真抓实干、埋头苦干成为通大人的鲜明标识，加快建设特色鲜明的国内一流大学，为奋力谱写“强富美高”新江苏现代化建设新篇章作出新的更大贡献！

谢谢大家！

抢抓机遇 乘势而上 为建设特色鲜明的国内一流大学努力奋斗

——在南通大学第四届教职工代表大会、第三届工会
会员代表大会第五次会议上的工作报告

杨宇民

2024年2月22日

各位代表，同志们：

现在，我代表学校向大会作工作报告，请予以审议；并请各位特邀代表和列席人员提出意见。

一、2023年工作回顾

2023年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年，也是南通大学高质量发展进程中极不平凡的一年。一年来，我们坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大精神，紧扣中央决策和省委部署要求，聚焦高质量发展中存在的结构性难题，坚持先易后难、层层递进，持续发力、久久为功，学校各项事业取得了新进展、新成效。学校综合实力位列《2023中国大学评价》第102位，实现2013年以来的“十连升”。自然指数排名位列内地高校第84名，取得历史最好排名。9个学科进入ESI学科全球排名前1%，位列内地高校综合排名第113位。

（一）思想引领坚定有力。扎实开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，将理论学习、调查研究、推动发展、检视整改有机融合、一体推进。深入学习贯彻落实习近平总书记关于教育的重要论述，持续深化党的二十大精神宣传宣讲和研究阐释，坚定不移用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂、定向领航。

（二）顶层设计科学长远。成功召开校第四次党代会，提出了“全面建设特色鲜明的国内一流大学”的奋斗目标，确定了“五大战略”和“十大行动”。与南通市政府签订“名城名校”融合发展战略协议，校地共建微电子学院（集成电路学院）正式挂牌，与海安市政府深化全面合作，成立海安南通大学高端纺织研究院，校地双方同向发力、双向奔赴，合力构建“名城育名校、名校润名城”互动发展新格局。

（三）教育教学改革持续深化。新增国家一流本科课程 8 门。入选江苏高校产教融合型品牌专业建设点 1 个，获批省级卓越工程师教育培养计划 2.0 专业 2 个、省级基础学科拔尖学生培养计划 2.0 基地 1 个，3 个师范专业通过认证，6 个微专业首批招生。1 门课程入选国家在线示范课程，4 门课程上线国家智慧教育板块，4 个研究生专业学位教学案例入选全国教学案例库，获“十四五”职业教育国家规划教材 1 部。入选首批教育部“教育数字化合作伙伴”、首批全国学校段位武术进课堂教学试验点。荣获中国纺织工业联合会教学成果奖特等奖等。

（四）人才培养质量不断提高。学生参与各类创新创业竞赛近 2 万人次，获“挑战杯”全国大学生课外学术科技作品竞赛特等奖 1 项，一等奖 2 项，首次捧得“优胜杯”；“挑战杯”中国大学生创业计划竞赛获金奖。本科生、研究生均获全国大学生数学建模竞赛一等奖。学校位列全国大学生竞赛排行榜第 67 位、全国本科院校大学生竞赛榜单第 20 位。“高质量生源”和“高质量就业”同步推进，2023 年我校普本面向全国招生 8164 人，省内录取稳中有进，省外录取实现突破，生源质量大幅提高。学校成为“全国优秀易班共建高校”，张雪松工作室成为“省高校心理健康教育名师工作室培育单位”。一站式学生社区综合服务站建成投用。一批团队、个人荣获中国大学生自强之星、江苏青年五四奖章集体等。校友胡贵鹏荣获全国高校毕业生基层就业卓越奖。

（五）师资队伍建设成效显著。实施校内高层次人才培养 A 计划和 B 计划，有组织推进国家和省部级人才培养。成立青年学者联谊会，加快构建新时代通大优秀知识分子群体。5 位学者入选全球高被引学者年度榜单。新增入选国家重大人才计划 B 类项目 2 项、江苏“双创计划”双创团队 1 个。新增亚太材料科学院院士 1 人，长江学者、“杰青”人才 3 人次，科技部中青年科技创新领军人才 1 人，新增入选中国化工学会会士 1 人、江苏特聘教授 4 人、江苏省高校优秀科技创新团队 1 个、江苏省“青蓝工程”优秀教学团队 1 个、江苏省教学名师 1 人。引进高层次人才 83 人，专任教师博士化率达 66.77%。

（六）学科塑原造峰步伐加快。新增 ESI 前 1%学科 1 个，总数增至 9 个，位列江苏高水平大学第 6 位，其中临床医学学科排名已接近全球前 2‰，工程学、药理学与毒理学进入前 3.5‰。11 个学科入榜软科中国最好学科排名，基础医学位居前 20%。学校在生物可降解材料与神经组织工程领域全球研究机构排名第 12 位，全球脊髓损伤再生修复领域全球研究机构排名第 15 位。2 个学科获评省优势学科，1 个省重点学科中期检查优秀。积极组织推进博硕士学位点申报工作。

（七）科研创新能力持续攀升。自然科学获批纵向经费 1 亿元，国自然重大研究计划项目取得突破，首次获得国自然指南引导类原创探索计划项目。获滚动支持前沿引领技术基础研究重大项目 1 项，单项资助 1000 万元。新增江苏省高融合度天线工程研究中心等 3 个省部级研究平台。获人文社科国家级项目 15 项、省部级项目 30 项。获省哲社科学优秀成果奖 14 项，位居全省高校前列。新增 1 个江苏省决策咨询研究基地，1 个江苏省统计科学研究基地，省厅级平台（智库）增至 12 个。

（八）社会服务能力显著增强。授权发明专利 659 件，转化专利 215 件，横向项目到账 1.17 亿元。技术合同认定登记 969 项，交易额 6.65 亿元。荣获省技术转移工作先进单位、在通高校服务地方经济贡献奖，大学科技园获评省 A 级创业孵化示范基地。“张謇学数字人文平台”成为全国首个具有数字人文功能的张謇研究知识库。新增党和国家领导人批示成果数 9 个，省部级领导批示

成果数 20 个，江苏长江经济带研究院 1 项成果获 CTTI 智库建设最佳案例和智库研究优秀成果。通大附院获批国家临床重点专科建设项目 2 个，实现历史突破。作为苏中苏北地区唯一一家医院入选“十四五”江苏省研究型医院，连续三年跻身全国百强并保持在 A+ 等级。实施“医学教育基地提升计划”，设立科研基金临床医学专项，共建临床创新研究中心，区域医疗服务引领水平不断提升。

（九）国际化进程不断加快。新增 6 所友好学校，境外友好学校总数达 141 个。新增 3 个 3+1 本硕联合培养项目。获批港澳台地区招收硕、博研究生资格。成立中意人文艺术交流中心，组建南通大学国际交响乐团和室内乐团，积极推进高校合作联盟建设。年度来华留学生总数 976 人，硕博研究生占比 12%。获首届“锦绣江苏”省级国际暑期学校项目。荣获教育部中国教育国际交流中心中美人才培养计划先进单位、江苏省涉外管理工作先进单位、江苏高校外国留学生教学观摩比赛一等奖、省来华留学生教育先进集体称号等。

（十）内部治理体系日益完善。坚持党委领导下的校长负责制，完善以大学章程为统领的现代大学制度，全面开展“全国依法治校示范校”创建工作。深化新时代教育评价改革，深化校院两级管理体制改革，不断优化院系机构设置，加速院系、学科之间的交叉融合，充分激发校院两级发展的内在动力。强化精细化管理，健全以人才培养、科学研究、学科建设需求为导向的资源分配和

投入机制，全面提高学校管理水平和办学效益。完成审计整改“回头看”，整改销号率 100%。持续深化平安校园建设，不断完善校园安全管理制度。

（十一）办学条件持续改善。获得建行支持学校建设资金 2000 万元。2023 年校区置换到账资金 4.2 亿元，总计到账 15.8 亿元。完成启东校区 46.38 万平方米土地及 22.78 万平方米建筑物产权过户手续。继续教育培训总收入 4620.8 万元，同比增长 19.3%。啬园校区新一轮 30 万平方米基本建设稳步推进。大数据管理下的互联互通基本实现。学校获评第五届智慧高校 CIO 数据平台建设突破奖。打造“校园综合体”式餐厅，与江苏凤凰新华书店签订“校园书店”合作协议。

（十二）党的建设纵深发展。严格落实党委常委会“第一议题”制度，强化党员干部政治学习，处级、科级干部培训实现全覆盖。常态化开展巡学旁听，一体推进校院两级中心组建设。实施书记项目，开展“党建+”行动，创建区域行业党建联盟，推动党建与事业发展“一融双高”。校党委与南通市委组织部开展“强链兴企·校地融合”战略合作，获江苏高校党建工作创新奖一等奖 1 项、三等奖 1 项、最佳党日活动优胜奖 2 项。全面开展新一轮干部换届、聘任以及科级空岗补充工作，干部结构更加年轻化、专业化。学校纪检监察工作持续走在全省前列，连续 6 年获得省纪委监委综合考核第一等次。做好巡视整改“后半篇文章”，完成第三届党委校内巡察全覆盖。加强统一战线建设和民族宗教工作，扎实推

进“铸牢中华民族共同体意识进校园”试点工作。推进群团工作、关工委工作优质化建设，学校在全省高校工会思想政治工作会议上作经验交流，“莫文隋”研究生支教团获评第18届“江苏青年五四奖章集体”，1个项目获省教育系统关工委年度社会主义核心价值观“精品教育项目”案例一等奖。

各位代表、同志们，成绩的取得，离不开上级党委政府的关心支持，离不开校党委的坚强领导，离不开老领导、老同志无私奉献打下的坚实基础，更离不开全校师生员工的辛勤劳动和努力拼搏。在此，我谨代表学校向大家致以崇高的敬意和衷心的感谢！

在总结成绩的同时，我们也清醒地认识到自身的发展瓶颈与不足。如：高层次领军人才与科研平台、国字号重大重点项目与奖项不够多，学校争先进位速度还需要更快。

二、学校发展面临的形势

当前，南通大学迎来了难得的发展机遇，站在了跨越发展的绝佳“风口”，要想抓住机遇、抢占先机，把发展推向新的高度、新的境界，必须看清形势、把握大势。

一是要科学把握高等教育在强国建设、民族复兴中的新使命。党的二十大擘画了以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴的宏伟蓝图，教育、科技、人才在全面建设社会主义现代化国家中的基础性、战略性支撑地位更加凸显。习近平总书记指出，建设教育强国，龙头是高等教育。建设高等教育强国，是时代赋

予我们的历史责任，是一条全新的实践探索之路，是一条系统性跃升的质变之路，是一条守正创新、兼容并包之路。我们要落实立德树人根本任务，着力解决好“培养什么人、怎样培养人、为谁培养人”这个根本问题，努力培养堪当民族复兴重任的时代新人。要坚持以人民为中心，大力落实党的教育方针，努力办好人民满意的大学。要紧紧围绕科教兴国战略、人才强国战略、创新驱动发展战略等国家重大战略需求，努力推动人才中心和创新高地建设，完成党和国家赋予的时代重任。

二是要科学把握百十年通大高质量发展所处的新方位。我们常说，南通大学是一所百年老校。论历史，我们可以当之无愧地排在国内高校的“第一方阵”。如何让百十年通大焕发新的光芒，塑造一个在全省全国更有影响、更有地位的“新通大”，一个在实现中华民族伟大复兴中更有作为的“新通大”，是先校长张謇和一代代通大人赋予我们的历史重任。我们要牢牢把握高质量发展主题主线，坚持以学科建设为基础、以人才培养为核心、以改革创新为动力，坚定不移地抓重点、补短板、强弱项，进一步弘扬特色、巩固优势，在学科建设、人才培养、师资队伍等核心指标取得显著突破，努力推动学校跻身江苏高水平大学高峰计划建设高校“第一方阵”。

三是要科学把握特色鲜明国内一流大学建设的新要求。未来五年，是学校加快高质量发展、建设特色鲜明国内一流大学的重要战略机遇期。机遇稍纵即逝，必须乘势而上。这是发展的启示，

也是事业的呼唤。**建设一流大学，必须要有一流的思想理念。**要进一步解放思想，着力破除“思想之冰”，跳出通大看通大，在新的赛道上重新审视自我，以一流理念、一流思维、一流眼光引领一流大学建设。**建设一流大学，必须要有一流的精神风貌。**要进一步强化科学精神和脚踏实地作风，强化“功成不必在我”的境界和“功成必定有我”的担当，不断提升干事创业、担当作为的精气神。**建设一流大学，必须要有一流的体制机制。**要不断深化内部体制机制改革，着力破除制约高质量发展的制度障碍，建立健全与一流大学建设相匹配的科学制度体系，不断推动治理体系和治理能力现代化，充分释放制度驱动发展的效能。

三、2024 年工作安排

今年学校工作的总体要求是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实党的二十大精神，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，加强党的全面领导，落实立德树人根本任务，围绕校第四次党代会的战略部署和高质量发展的目标要求，持续深化综合改革，着力推进内涵建设，奋力实现特色鲜明国内一流大学建设的良好开局，以优异成绩迎接学校合并组建 20 周年。

今年学校事业发展主要预期目标是：新增国家规划教材 1 部、国家一流课程 3 门以上、国家本科专业认证数 3-4 个。获第十四届“挑战杯”中国大学生创业计划竞赛金奖 1 项、“中国国际大学生

创新大赛”金奖 1 项。本科生、研究生总就业率保持在全省前列。引进、培育国家级领军人才 10 人、省部级高层次人才 20 人。其中，新增长江讲席、海外优青等 6-8 项，省部级海外人才专项 10 项。力争新增博士学位授权点 3 个以上，加速推进 ESI 前 1‰ 学科建设。

新增国家级自然科学项目 130 项(其中重大重点项目 6-8 项)、省部级创新平台 2 个，获省部级科技成果奖 35 项。新增国家级社科研究项目 25 项(其中重大重点项目 2 项)、省部级人文社科奖 15 项，相关课题累计获市厅级以上领导批示或政策采用 30-45 项。新增申请且进入实审发明专利数 920 项，授权发明专利数 500 项、转让发明专利数 200 项，产学研合作平台数 125 个。力争新增国家临床重点专科 1-2 个。新增友好合作院校 5 所、江苏省外国专家工作室 1 个，完成 2 个合作办学项目的教育部评估工作。

围绕上述总体要求，学校工作要点对年度主要任务进行了全面部署，在此我把今年的重点工作再跟大家强调一下。

(一) 贯彻落实校第四次党代会工作部署，大力实施“名城名校”融合发展战略，奋力开启特色鲜明的国内一流大学建设新征程。一体推进教育、科技、人才工作，大力实施“五大战略”和“十大行动”，加快推动高质量、内涵式发展。根据党代会目标任务分解表，制定年度工作方案，明确责任人、工作计划、时间节点和保障措施，推动重大决策部署和各项目标任务落到实处。完善校地双方沟通协调机制，建立健全定期会商工作机制，扎实推动《“名

城名校”融合发展战略高质量发展重点工作年度任务分解及实施细则》落地见效，确保各项任务按期推进完成。强化年度工作计划和规划有效衔接，聚焦关键领域薄弱环节，逐项细化任务书、时间表、路线图、责任状，定期组织开展工作进展督促检查，全力推动“十四五”规划落地落实。全力做好本轮学位授权点申报后期工作，进一步完善学位点布局，重点支持专业学位授权点的发展。加强新增学位授权点建设，实施学位授权点预警机制与动态调整。加强医学学科交叉融合，筹备召开医学发展大会，全力打造医学教育新高地。全力推进“医学+”“纺织+”等学科群建设，重点加强省优势学科、省重点学科建设，启动校级学科交叉中心建设。完善学科建设的资源分配机制和考核评估机制，强化过程管理与绩效管理，支撑学科动态调整与高质量发展。

（二）扎实推进依法治校，持续深化内部治理结构改革，不断推动资源优化配置改革。不断完善以《南通大学章程》为核心的现代大学制度体系，深入推进《章程》的宣传、贯彻、实施。建立健全学院规章制度体系，建立权责清晰的校院两级制度架构，不断优化内部治理结构。加强风险防控体系建设，强化督促落实。加强师生法治宣传教育，加大法治理论研究阐释，推进法学学科建设。持续推进“学院办大学”改革试点项目，进一步增强学院办学的主体意识、激发学院办学活力和效能。对标全省综合考核体系，优化完善目标考核工作方案，进一步发挥考核“指挥棒”作用。深化教师教育改革，构建师范生核心能力培养体系，牵头成立南

通师范教育联盟,加快打造具有通大特色的教师教育发展新格局。拓展深化关键领域内控体系建设,完善财务财经工作管理机制。强化综合审计,抓好重点审计,做好审计整改“下半篇文章”,全面提升审计质效。坚持过紧日子,整合现有资源,盘活存量资金,加大预算统筹,全面推进预算精细化管理。加快建立以人才培养、科学研究、学科需求等为导向的资源分配和投入机制,把有限的资源投入到事业发展急需的地方。完善资产管理体制机制,大力推行闲置资产调剂。加快实验室管理信息化建设,最大限度发挥大型仪器设备开放共享效益。推进采购与招标管理系统三期建设,促进招标采购工作提质增效。持续深化公用房管理改革,提高新建楼宇配置效率。

(三) 围绕立德树人根本任务,不断提升人才培养质量。坚持人才培养中心地位不动摇,全面深化教育教学改革,加快完善德智体美劳全面培养的育人体系,促进学生全面发展健康成长。

一是完善通大特色思政工作体系。加快推进“时代新人铸魂工程”,深化“三全育人”综合改革。坚持“思政课程”与“课程思政”双轮驱动,加强课程思政建设,持续推动思政课改革创新,加大校地共建共享马克思主义学院力度,着力打造思政“金课”。加强马克思主义理论研究,建强马克思主义理论省重点学科。

二是深化人才培养模式改革。启动新一轮本科教育教学系统改革,逐步构建“通大”本科人才培养体系。推进有组织本科教育改革研究,建立健全“教学改革研究-教学成果建设-优秀成果培育”联动机制。高质量

通过新一轮本科教育教学审核评估。扎实推进一流本科专业和课程建设，优化调整专业布局，加快教育教学数字化转型升级，全面推进专业认证。统筹推进德育、智育、体育、美育、劳育，构建全面发展的育人体系。全面推进新工科、新医科、新文科、新师范本科教育改革。加强现代产业学院、示范性微电子学院、高水平公共卫生学院建设和区域经济紧缺集成电路、人工智能、涉海等专业人才培养。加强工程训练中心建设，打造有特色的实践教学环境。

三是推进研究生教育改革。深化研究生教育教学与培养机制改革，完善研究生招生计划分配动态调节机制。加强研究生导师队伍建设和教育督导工作，优化导师队伍。完善博士研究生“申请-考核”招生选拔机制，扩大硕博连读招生比例。深入实施学术学位与专业学位研究生分类培养，持续推进研究生教育教学改革与优质教学资源建设，分类优化培养过程及课程体系。推进卓越工程师学院建设，提升研究生教育质量。

四是强化学生教育管理服务。加强典型引领，培育优良学风。继续推进学生发展中心和“一站式”学生社区建设。健全危机干预工作体系建设，进一步完善“五位一体”心理育人格局，实施“艺体健心”“美育润心”行动方案。完善资助育人长效机制。实施辅导员“五航”行动，畅通辅导员发展渠道。

五是提高就业和生源质量。认真实施就业工作“一把手”工程，搭建校地联动就业工作体系，促进毕业生更加充分、更高质量就业。本科毕业生就业率保持在全省前列。科学规划招生专业组设置，合理优化省外招生专业布局，系统谋划、

扎实细化、着力强化招生宣传路径，持续提升学校生源质量。

（四）坚持尊师重才，加强高水平师资队伍建设。大力实施“尊师重才战略”和“人才聚力行动”，最大程度激发人才创新创造活力，不断厚植人才发展优势。一是**加强高层次人才队伍建设**。重点聚焦学科发展方向、国家重大需求和地方重点产业引进人才，健全灵活多样的薪酬体系，提升引才吸引力。加强人才项目申报，健全国家级人才项目后备人选遴选培养机制。加大人才考核力度，强化人才引进、培养全流程管理。健全人才工作督办机制，加大跟踪问效力度。二是**做强教师发展平台**。进一步做实、做强全覆盖、全方位、全过程、全协同的教师发展工作体系。完善职称评聘相关政策，做好职称评审工作。优化“认定评审”“破格评审”办法，鼓励优秀青年人才脱颖而出，多出高质量成果。做活“南通大学青年学者联谊会”，优化“新人墙”等模块的建设，为各类人才营造有温度的成长环境。三是**深化人事制度改革**。积极推进人员总量管理，完善教师队伍分类管理制度，完善岗位流动制度，推进绩效工资改革，提高人均绩效。修订岗位设置与聘用管理办法，促进拔尖人才瞄准学校发展目标产出高水平、有代表性的业绩成果，推动形成专业技术人员全周期“任务+考核”机制。四是**实施师德师风建设工程**。深入开展师德师风学习教育宣讲活动，实施“四全四维”师德领航工程，持续加强师德典型选树，完善教师荣誉体系，全面落实师德年度考核、聘期考核、关键节点考核有关工作。

(五) 聚焦“四个面向”，提升科研水平和社会服务能力。以国家战略和社会需求为导向，深入推进科研体制机制改革，不断提升原始创新能力、技术研发能力、服务国家战略和区域发展的能力。

一是提高科技原始创新能力。组织预研培育一批战略性、储备性的研发项目及科研团队，积极做好高级别奖项及高端平台申报建设工作。助力青年人才项目申报，努力实现新引进青年博士 100%申报，青年人才标书和青转面标书精品率 100%。支持智能信息技术研究中心建设，加强分析测试中心和实验动物中心建设，加强武器装备科研生产项目参与申报力度。

二是落实文科振兴行动。召开文科振兴大会。推进国家社科基金项目以及省部级项目的申报工作，加强省部级成果奖申报工作。推动江苏省习近平新时代中国特色社会主义思想研究中心南通大学基地和省重点高端智库“江苏长江经济带研究院”建设。加强张謇研究院、廉政文化研究中心、长三角现代化研究院等平台建设，打造海洋文化资源研究特色品牌，启动《南通通史》《南通文库》编撰工作。

三是提升服务地方能力。完善科技成果转化政策体系，激发科技成果转化内生动力。规范专利申请，探索建立概念验证中心。推进“崇川区知识产权运营与发展中心”“南通大学-南通市北高新区技术转移研究院”建设，建成高水平运营管理平台。推动海洋、生物医药等相关专业全面对接地方，加强国家大学科技园、国家级众创空间、省双创示范基地建设。充分挖掘传统纺织结合交通等学科的优势和特点，不断拓展服务交通行业的内涵。

四是加快直

属附属医院发展。全面启用东院区，科学统筹东西两院区资源配置。加快推进以疾病为中心的专病中心建设，强化现有国家临床重点专科建设，以优异成绩通过省级临床重点专科新一轮遴选。加强关键核心技术培育支撑，力争原创性临床技术有新突破。推动科研能力持续提升，做好“揭榜挂帅”项目管理考核工作。对标智慧服务高等级标准，完善互联网诊疗及智慧医疗服务水平。**五是加强对各非直属附属医院（临床学院）建设的支持力度。**支持申报国家级科研项目，产出高水平成果。打造省级及以上区域医疗中心或国家临床重点专科，建成中西医药研究所。

（六）坚持开放融合，持续拓展发展空间。大力实施“开放融合战略”，不断深化国际国内合作与交流，进一步拓展办学空间和资源。**一是深化境外交流合作。**加强与世界高水平大学合作，建好中意人文艺术交流中心。大力拓展中外联合培养学位项目，积极申报开设非独立法人中外合作办学机构。积极拓展与世界知名大学的学生出国（境）学位、学分和短期交流项目，稳步扩大国际学生规模，重点拓展硕博国际研究生招生，逐步增加港澳台学历生规模。**二是加强海外引智与国际学术合作。**推进外专引智平台高质量发展，鼓励支持高层次外国专家申报省部级外专项目。推进国际科技创新合作，扩大国际学术交流。加强合作办学内涵建设，强化合作办学对专业建设和学科发展的支撑，建立高水平科研平台，促进国际协同创新，提升国际合作对学科建设、科学研究、学术交流等贡献度。**三是促进杏林学院改革发展。**深化学

院体制机制改革，注重加强内涵建设，全面提升办学质量。持续关注省内独立学院改革发展动向，积极配合做好独立学院改革各项工作。**四是积极发展继续教育。**积极扩大学历继续教育规模，调整优化招生专业和教学点布局。扩大自学考试办学规模，拓展特色化、专业化、差异化的培训项目，着力打造非学历教育品牌，努力实现规模效益双提升。**五是做好基金会和校友会工作。**强化“张謇教育发展基金”和“莫文隋基金”等项目内涵建设。完善基金会资金管理和引进捐赠激励政策，提升引进捐赠能力。筹建3个地方校友分会、3个行业校友分会，成立2个海外校友会。完成10个地方校友分会、5个学院校友分会换届工作。

（七）强化民生保障，全面改善办学条件。深入践行以师生为中心的发展思想，进一步统筹好财力，尽力而为、量力而行，不断增强师生幸福感获得感。**一是加快推进新一轮基本建设。**全力推进啬园校区教学组团及辅助设施项目建设，确保剩余项目在6月底前全部交付使用。高效做好啬园校区环境提升工程、七期学生公寓项目建设和启东校区新建、改建项目。**二是加快信息化建设。**加强网络安全保障体系和能力建设，持续构建应用开发生态链，推广电子签章，持续拓展大数据应用场景，推进智慧教学建设，全力做好现代信息技术工作。**三是提高后勤服务水平。**深入推进后勤管理体制机制改革，提升后勤保障服务科学化、规范化、标准化水平。**四是扎实做好杂志、图书、档案工作。**全力提升杂志办刊质量。加强智慧图书馆建设。扎实做好迎接省机关团

体事业单位档案工作检查评价相关工作，建成校史馆新馆。

（八）坚持和加强党对学校工作的全面领导。全面贯彻新时代党的建设总要求和新时代党的组织路线，坚定不移推进全面从严治党，不断提升管党治党、办学治校能力和水平。一是**着力加强党的政治建设**。坚定执行党的政治路线，严明政治纪律和政治规矩，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力。全面加强和规范党内政治生活，持续发展积极健康的党内政治文化。二是**深入落实意识形态工作责任**。强化意识形态工作责任制问责，推动意识形态工作责任制落细落实，促进意识形态工作与各项工作的深度融合。三是**不断深化理论武装**。深入学习贯彻党的二十大精神，认真贯彻落实“第一议题”学习制度，及时跟进学习习近平总书记重要讲话、重要指示批示精神。围绕中华人民共和国成立 75 周年以及学校合并组建 20 周年等重大主题，开展立体化、全渠道、深层次的主题宣传。四是**大力抓好基层党建**。全面落实基层党组织党建工作责任制，进一步完善二级基层党组织书记抓党建述职评议考核制度，推动开展党支部书记党建工作述职评议考核。扎实有序做好基层党组织换届选举工作，加大从高知识群体、优秀青年教职工中发展党员的力度，持续强化党员教育管理工作，推进二级党组织、基层党支部标准化、优质化、特色化建设。五是**持续强化干部队伍**。继续做好中层干部换届相关收尾工作、处级和科级空岗补充聘任工作，及时完善优化干部队伍。制定年轻干部培养推进计划，选派优秀年轻同志在校内外挂职，加

大党外干部培养使用。持续加强干部监督管理，进一步完善干部考核评价体系。

六是纵深推进全面从严治党。深入学习贯彻习近平总书记关于党的自我革命的重要思想，坚决落实全面从严治党战略方针，健全全面从严治党“四责协同”机制，严明政治纪律政治规矩。聚焦第四次党代会确定的发展目标、“名城名校”融合发展战略，强化跟进监督、精准监督。坚决铲除腐败问题产生的土壤和条件，运用“全周期管理”方式，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐。开展第四届党委第一轮、第二轮校内巡察，推进“强化巡视整改工作流程指引”试点单位建设。加强新时代廉洁文化建设，营造风清气正的育人氛围。

七是加快推进校园文化建设。大力培育和践行社会主义核心价值观，加大对张謇爱国主义思想和教育理念的挖掘整理与弘扬创新力度，接续传承“通医优秀青年知识分子群体”和“莫文隋”精神，不断加强“5·28 校庆日”品牌效应，培育新时代通大文化内核。

八是扎实做好统战、群团和离退休工作。重视党外代表人士队伍建设，加强统战工作宣传教育，打造统战工作品牌特色。完善教代会、工代会制度，保障教职工参与民主管理和民主监督。全面深化共青团和团学组织改革，大力推进实践育人。做好离退休老同志和关工委工作，发挥老同志在学校事业发展和服务育人上的重要作用。

九是切实维护校园和谐稳定。抓实校园安全隐患排查防范，强化安全稳定工作防控体系建设，高效做好校园治安秩序管理，积极创建江苏省高质量平安校园。

各位代表，同志们！目标已经确立，号角已经吹响。让我们始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，全面贯彻落实党的二十大精神，紧紧围绕学校中心工作和改革发展大局，以“咬定青山不放松”的韧劲、“踏石留印抓铁有痕”的狠劲、“越是艰险越向前”的拼劲，抢抓机遇，乘势而上，久久为功、真抓实干，全力推动学校事业高质量、内涵式发展，努力将一个个目标变为现实，将一幅幅蓝图变为实景，奋力书写建设特色鲜明国内一流大学的新篇章，为推进中国式现代化江苏新实践作出更大贡献！

谢谢大家！

中共南通大学委员会办公室

2024年2月25日印发
